



Bijlage K: Vraagspecificatie Leidraad Waterkwaliteit en Natuur

Project: Leidraad Waterkwaliteit en Natuur

Zaaknummer: 31170142

Datum 16-06-2021



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Colofon

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat WVL
Datum	16-06-2021
Status	Definitief
Versienummer	2.3

Deze vraagspecificatie is gebaseerd op het standaardformat vraagspecificatie WVL versie 2.0



Inhoud

1	Inleiding	5
1.1	Identificatie	5
1.2	Het programma/project	5
1.2.1	Beschrijving programma/project	5
1.2.2	Doelstelling programma/project	5
1.3	De opdracht	5
1.3.1	Achtergrond van de opdracht	5
1.3.2	Opdrachtbeschrijving op hoofdlijnen	6
1.3.3	Doel van de opdracht	6
1.4	Leeswijzer	6
2	Opdrachtoomschrijving	7
2.1	Beschrijving van de opdracht	7
2.2	Indeling van de opdracht in drie onderdelen	8
2.3	Beschrijving resultaat van de opdracht	9
3	Te leveren diensten en/of producten	10
3.1.1	Organisatie van workshops	10
3.1.2	Producten	10
3.1.3	Overige producten; concept- en definitieve versies	10
3.1.4	Becomentariëring van de producten	12
4	Projectmanagement	13
4.1	Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer	13
4.1.1	Geplande overlegmomenten	13
4.1.2	Geplande startbespreking	14
4.1.3	Verslaglegging	14
5	Kwaliteitsmanagement	15
5.1	Toepassen kwaliteitsmanagement	15
5.1.1	Het identificeren en registreren van afwijkingen	15
5.1.2	Opstellen plan van aanpak	16
6	Projectbeheersing	17
6.1	Planning	17
6.1.1	Opstellen van een planning	17
6.2	Betaling	18
6.3	Risicomanagement	18
6.3.1	Opstellen risicoregister	18
7	Veiligheid	20
7.1	Toepassen veiligheidsmanagement	20
7.1.1	Opstellen Integraal veiligheidsplan (IVP)	20
Bijlage 1: Overzicht gevraagde producten		21
Bijlage 2 Verstreckte en te verstrekken Informatie		22



1 Inleiding

1.1 Identificatie

Deze vraagspecificatie beschrijft de opdracht, bestaande uit de uit te voeren werkzaamheden, diensten en/of te leveren producten. Deze vraagspecificatie is als bijlage A opgenomen bij de offerteaanvraag.

1.2 Het programma / project

1.2.1 *Beschrijving programma/project*

RWS heeft de opdracht van DGWB gekregen om het Verbeterprogramma Waterkwaliteit Rijkswateren te realiseren met het KRW maatregelenprogramma.

In het KRW-maatregelenprogramma staan tot en met 2027 nog ruim 100 maatregelen op de agenda; de planuitwerking KRW 2e tranche en KRW 3e tranche – gegund aan verschillende (combinaties van) ingenieursbureaus - begint op stoom te komen.

1.2.2 *Doelstelling programma/project*

Met het KRW-maatregelenprogramma realiseert RWS de ecologisch goede toestand in de Rijkswateren.

1.3 De opdracht

1.3.1 *Achtergrond van de opdracht*

Door Oost-Nederland is de Kaderrichtlijn Water (KRW) Leidraad ON, opgesteld. De leidraad helpt de gebruiker om de juiste ecologische ontwerpkeuzes op te nemen in de uitwerking van Kaderrichtlijn Water maatregelen. Daarmee wordt de hoofdpoging van de Kaderrichtlijn Water – het verbeteren van de ecologische waterkwaliteit – zo optimaal mogelijk gerealiseerd.

In december 2020 heeft er een landelijke meet-up plaatsgevonden waarin de leidraad is gepresenteerd en nader uiteengezet. Vanuit diverse andere regio's werd enthousiast gereageerd en gevraagd of er ook voor hun regio en watertypen leidraden kunnen worden ontwikkeld. Vervolgens is door de landelijke teams KRW en PAGW, en WVL geïnventariseerd wat nodig is om (aanleg) leidraden voor andere regio's en watertypen op basis van de leidraad ON te ontwikkelen.

De nu gevraagde leidraad is met name bedoeld voor ontwerpteams die in de andere wateren dan die van RWS-ON met aanlegmaatregelen voor de ecologische waterkwaliteit aan de slag gaan (KRW, PAGW, N2000).

De doelgroep van de leidraad bestaat uit de projectteams KRW 2^e en 3e tranche, PAGW en N2000 beheerplannen van RWS-WNZ, MN, ZN, NN, ZD, de districten, de partners en opdrachtnemers van RWS, zoals ingenieursbureaus, TBO's zoals Staatsbosbeheer, waterschappen, provincies, en aannemers.

1.3.2 *Opdrachtbeschrijving op hoofdlijnen*

De opdracht betreft het verrichten van de volgende werkzaamheden:
Begeleiden en realiseren in drie onderdelen van drie uniform opgebouwde leidraden respectievelijk voor rivieren, zoete meren en zoute en brakke wateren.

KRW-Leidraad ON is voorbeeld. Op de Helpdesk Water (<https://www.helpdeskwater.nl/onderwerpen/water-ruimte/ecologie/krw-leidraad/>) is het voorbeeld van de KRW-Leidraad voor de watertypes R7 en R8 van RWS-ON te vinden.

In hoofdstuk 2 wordt nader ingegaan op de opdracht.

1.3.3 *Doel van de opdracht*

Ordering en ontsluiting van ecologisch relevante kennis met vertaling naar de RWS-praktijk van verkenning en planuitwerking voor een kosteneffectief resultaat van aanlegmaatregelen voor waterkwaliteit en natuur. De leidraad helpt de lezer om voor elke soort - dier- en planten gidssoorten (met name die in de KRW-maatlatten en de N2000-doelsoorten) - de juiste ecologische ontwerpisen op te nemen in de uitwerking van een herstel- en inrichtingsmaatregel. Gidssoorten staan model voor een hele groep van soorten die vergelijkbare eisen stellen aan hun leefgebied. De leidraad ondersteunt het ontwerpproces van herstel- en inrichtingsmaatregelen door ecologische kennis te ontsluiten op het vlak van doel- en gidssoorten, habitateisen en eco-techniek.

1.4 *Leeswijzer*

In hoofdstuk 2 is de opdracht alsmede het resultaat hiervan omschreven, inclusief randvoorwaarden op basis waarvan deze tot stand dient te komen. Aansluitend is in hoofdstuk 3 aangeven wat in relatie tot de opdracht en met betrekking tot de te leveren producten en/of diensten tot stand dient te worden gebracht. Aansluitend is aangeven wat in relatie tot de opdracht en met betrekking tot het projectmanagement (hoofdstuk 4), kwaliteitsmanagement (hoofdstuk 5), projectbeheersing (hoofdstuk 6) en veiligheidsmanagement (hoofdstuk 7) tot stand dient te worden gebracht.

2 Opdrachtoomschrijving

2.1 Beschrijving van de opdracht

De opdracht betreft het verrichten van de volgende werkzaamheden:
Begeleiden en realiseren in drie onderdelen van drie uniform opgebouwde leidraden respectievelijk voor rivieren, zoete meren en zoute en brakke wateren:

- 1) de rivieren inclusief getijdenrivieren R7 en R8 van WNZ en ZN (in aanvulling op R7 en R8 van ON) en R16 van ZN;
- 2) Zoete meren M14 en M21 van RWS-MN, en M20 Volkerak-Zoommeer van RWS –ZD;
- 3) de zoute en overgangswateren (O2, M32 en K2); in afstemming met de kennisagenda PAGW/KRW zonder de zoetzout overgangen. De kennisontwikkeling inzake zoetzout overgangen is gegund aan de WUR en oplevering staat gepland voor 30 november 2021..

Het gaat om de waterlichamen in onderstaande tabel; voor de blauw gekleurde waterlichamen wordt een decompositie gevraagd, omdat in deze waterlichamen maatregelen voorzien zijn. De decompositie voor de zoute en overgangswateren dient de resultaten van de opdracht aan de WUR mee te nemen.

Waterlichaamnaam	Waterlichaamtype	(deel)stroomgebied	RWS-ROO
Hollandsche IJssel	R8	Rijn-west	WNZ
Haringvliet oost	R8	Maas	WNZ
Dordtse Biesbosch	R8	Rijn-west	WNZ
Boven en Beneden Merwede	R8	Rijn-west	WNZ
Oude Maas	R8	Rijn-west	WNZ
Brabantse Biesbosch	R8	Maas	ZN
Beneden Maas	R8	Maas	ZN
Bergsche Maas	R8	Maas	ZN
Bedijkte Maas	R7	Maas	ZN
Bovenmaas	R7	Maas	ZN
Zandmaas	R7	Maas	ZN
Grensmaas	R16	Maas	ZN
Haringvliet west	O2	Maas	WNZ
Nieuwe Maas	O2	Rijn-west	WNZ
Nieuwe Waterweg	O2	Rijn-west	WNZ
Eems-Dollard	O2	Eems	NN

16 juni 2020

Waterlichaamnaam	Waterlichaamtype	(deel)stroomgebied	RWS-ROO
Waddenzee	K2	Rijn-noord	NN
Waddenzee vastelandskust	K2	Rijn-noord	NN
Grevelingenmeer	M32	Schelde	ZD
Westerschelde	O2	Schelde	ZD
Veerse meer	M32	Schelde	ZD
Oosterschelde	K2	Schelde	ZD
IJsselmeer	M21	Rijn-oost	MN
Markermeer	M21	Rijn-oost	MN
Volkerak	M20	Maas	ZD
Zoommeer, Eendracht	M20	Schelde	ZD
Ketelmeer, Vossemeer	M14	Rijn-oost	MN
Randmeren-Oost	M14	Rijn-oost	MN
Randmeren-Zuid	M14	Rijn-oost	MN
Zwartemeer	M14	Rijn-oost	MN

Elk van de drie leidraden moet een breed gedragen kennisdocument worden, gevoed door experts van ecologische adviesbureaus, onderzoeksinstituten en Rijkswaterstaat op het gebied van vis, macroinvertebraten en waterplanten.

Er moet specialistische kennis van onderstaande onderwerpen door de Opdrachtnemer in de leidraad worden ingebracht:

- wetenschappelijk veldonderzoek naar vis en najaden
- inzicht in geschikt vishabitat verkregen d.m.v. onderwaterfotografie
- habitatgeschiktheidsonderzoek naar rivierrombout-larven en andere gidssoorten voor macroinvertebraten en jonge vis
- waterplanten i.r.t. standplaatsfactoren
- watervegetatie i.r.t. leefgebied van limnofiele vis en macroinvertebraten

Op de Helpdesk Water (<https://www.helpdeskwater.nl/onderwerpen/water-ruimte/ecologie/krw-leidraad/>) is het voorbeeld van de Leidraad voor de watertypes R7 en R8 van RWS-ON te vinden.

In hoofdstuk 3 zijn de aan de opdracht verbonden proces- en producteisen geformuleerd.

2.2 Indeling van de opdracht in drie onderdelen

De opdracht is in drieën verdeeld naar gelang de drie te ontwikkelen leidraden:

- 1) de rivieren inclusief getijdenrivieren R7 en R8 van WNZ en ZN (in aanvulling op R7 en R8 van ON) en R16 van ZN;
- 2) Zoete meren M14 en M21 van RWS-MN, en M20 Volkerak-Zoommeer van RWS –ZD;
- 3) de zoute en overgangswateren (O2, M32 en K2 Waddenzee en Waddenzee vastelandskust; in afstemming met de kennisagenda PAGW/KRW zonder de zoetzout overgangen).

Voor waterlichamen zonder, of met erg weinig herstel- en inrichtingsmaatregelen is geen decompositie nodig.

Deze indeling is gebaseerd op ecologische inzichten; de volgorde waarin de onderdelen worden uitgevoerd is niet dwingend voorgeschreven; onderdeel 3 dient aan te sluiten op een opdracht die aan de WUR is gegund waarvan de oplevering staat gepland voor 30 november 2021.

Elk van de drie onderdelen vereist de volgende producten.

- Literatuuronderzoek
- Notitie stakeholder- & doelgroepanalyse
- Verslag workshop 1 Decompositie algemeen
- Verslag workshop 2 Expert bijeenkomst ecologie 1
- Verslag workshop 3 Expert bijeenkomst ecologie 2
- Verslag workshop 4 Brede workshop bij RWS
- Verslag workshop 5 Afrondende workshop
- Rapport decompositie
- Concept Leidraad Waterkwaliteit en Natuur

De tussen- en eindproducten moeten digitaal en bij voorkeur in odf en in MS Word worden aangeleverd.

Voor elk product geldt dat er eerst een concept wordt ingediend en vervolgens een definitief product.

2.3 Beschrijving resultaat van de opdracht

Elke leidraad dient voorzien te worden van openbaar gemaakte wetenschappelijk ecologische kennis op het vlak van doel- en gidssoorten, habitateisen en eco-techniek inclusief ontsluiting.

De informatie over de deeltrajecten, soortgroepen, gidssoorten, habitatvoorkeur, en ecologische ontwerpeisen dient overzichtelijk en in onderlinge samenhang in een digitale decompositie te worden weergegeven.

De leidraad geeft geen beschrijving van de huidige situatie in het veld of een nadere uitwerking of doorontwikkeling van KRW-ontwerpen.

Op de Helpdesk Water (<https://www.helpdeskwater.nl/onderwerpen/water-ruimte/ecologie/krw-leidraad/>) is het voorbeeld van de Leidraad voor de watertypes R7 en R8 van RWS-ON te vinden.

Het resultaat van de opdracht bestaat uit de navolgende eindproducten in de vorm van digitale web toegankelijke documenten:

- Leidraad Waterkwaliteit en Natuur rivieren
- Leidraad Waterkwaliteit en Natuur meren
- Leidraad Waterkwaliteit en Natuur zoute en brakke wateren

3 Te leveren diensten en/of producten

PR001 De Opdrachtnemer dient zijn opdracht uit te voeren, zodanig dat hieruit voortvloeiende diensten en/of producten, aantoonbaar en traceerbaar voldoen aan de eisen voortvloeiende uit de Overeenkomst.

3.1.1 Organisatie van workshops

PR002 De Opdrachtnemer dient zorg te dragen voor een adequate uitvoering van workshops waarin de op te stellen decompositie van de gevraagde beheergebieden van RWS (paragraaf 2.2) doorgenomen, bediscussieerd, verbeterd en aangevuld worden.

PR003 De workshops dienen te voldoen aan de volgende eisen:

- voorbereid en gestructureerd en gepland;
- uitgevoerd met de bijdrage van de op zijn minst door RWS aangewezen stakeholders;
- digitaal via MST;
- per onderdeel te houden workshops (5) mogen niet tegelijk met die van een ander onderdeel gehouden worden, slechts daaropvolgend.

3.1.2 Producten

PR004 De Opdrachtnemer dient voorafgaand een Plan van Aanpak op te stellen, en eventueel tussentijds bijgestelde versies van afwijkings- en risicoregister.

PR005 Het Plan van Aanpak, afwijkings- en risicoregister dienen te voldoen aan de eisen vermeld in 5.1.1, 5.1.2 respectievelijk 6.3.1.

3.1.3 Overige producten; concept- en definitieve versies

PR006 De Opdrachtnemer dient een concept- en definitieve versie op te stellen van de volgende producten.
Per onderdeel (zie paragraaf 2.2)

- Literatuuronderzoek
- Notitie stakeholder- & doelgroepanalyse
- Verslag workshop 1 Decompositie algemeen
- Verslag workshop 2 Expert bijeenkomst ecologie 1
- Verslag workshop 3 Expert bijeenkomst ecologie 2
- Verslag workshop 4 Brede workshop bij RWS
- Verslag workshop 5 Afrondende workshop
- Rapport decompositie
- Leidraad Waterkwaliteit en Natuur

De tussen- en eindproducten moeten digitaal (in odf en MS Word) worden aangeleverd.

PR007	Belangrijk onderdeel van elke leidraad betreft de zogenaamde decompositie die de doelen van de KRW uitwerkt tot op het niveau van doel- en gidssoorten en de daarbij horende ecologische en ecotechnische eisen. Zie voor een voorbeeld de Leidraad KRW van RWS Oost-Nederland. Door middel van workshops (door opdrachtnemer te organiseren) dient de op te stellen decompositie van de gevraagde beheergebieden van RWS (paragraaf 2.2.) doorgenomen, bediscussieerd, verbeterd en aangevuld te worden. Elke leidraad heeft de volgende kenmerken: • professioneel taalgebruik afgestemd op en prettig leesbaar voor de doelgroepen (zie ook document <i>'Handout schrijven voor openbaarheid voor externen'</i>); • toegespitst op de doelgroepen; • compleet, samenhangend en herleidbaar; • bevat hoogwaardig(onderwater)fotomateriaal en mooi vormgegeven beeldmateriaal; • opgesteld in huisstijl van RWS. De leidraad geeft uiteindelijk een duidelijke beschrijving van de decompositie en al haar onderdelen, hoe deze tot stand is gekomen en hoe deze in de praktijk gebruikt dient te worden. In de leidraad worden soorten en hun habitat uitgebreid beschreven en voorzien van passend fotomateriaal.	
-------	--	--

- PR008 Elke versie van een product dient te voldoen aan de volgende eisen:
- De concept- en eindversies zijn in de Nederlandse taal opgesteld.
 - De concept- en eindversies behoudens die van de verslagen dienen in de huisstijl van Rijkswaterstaat te worden opgesteld. De agenda, verslagen e.d. mogen in de eigen huisstijl.
 - In elke versie dient waar dat voor het onderzoek is vereist, een beschrijving te zijn gegeven van de gebruikte methode en de kwaliteit van de gebruikte data.
 - Concept- en eindversies en/of rapportages zijn compleet, leesbaar, éénduidig, vrij van fouten en omissies.
 - Tenzij anders vermeld, hoeven concept – en eindversies en/of rapportages slechts digitaal te worden verstrekt aan Opdrachtgever.
 - Documenten in het Open Document Format (odt, ods en odp), PDF-bestanden en de bestanden van Microsoft Office (docx, xlsx, pptx, ppsx, doc, ppt, pps) moeten voldoen aan het Tijdelijk besluit digitale toegankelijkheid overheid. Meer

informatie kunt u vinden op:
<https://www.digitoegankelijk.nl/>.

3.1.4 *Becommentariëring van de producten*

- PR009 Alle te leveren producten dienen door de Opdrachtnemer als 'concept', ter toetsing, te worden voorgelegd aan de Opdrachtgever en eventuele andere reviewers. Er vindt per product één commentaarronde plaats, waarbij RWS zorgt voor aanlevering van gebundeld commentaar. Na verwerking van het commentaar dienen de documenten door Opdrachtnemer 'definitief' te worden gemaakt. De review van de concepten vindt binnen ten hoogste een (kalender)maand plaats.

4 Projectmanagement

PM001 De Opdrachtnemer dient de Opdracht zodanig voor te bereiden en uit te voeren dat deze op beheerste en controleerbare wijze verloopt, zodat het gewenste resultaat wordt behaald.

4.1 Interactie tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer

PM002 De Opdrachtnemer dient bij te dragen aan een effectieve informatie-uitwisseling met de Opdrachtgever, zodanig dat beide partijen juist en tijdig zijn geïnformeerd.

4.1.1 Geplande overlegmomenten

PM003A De Opdrachtnemer dient een voorstel te doen voor het inplannen van overlegmomenten.
De Opdrachtnemer heeft in principe tweewekelijks overleg met Opdrachtgever over de voortgang van de werkzaamheden. Opdrachtnemer bereidt dit overleg voor en verzorgt het inplannen en de uitnodigingen, agenda en actiepuntenlijst.

PM003B Voor het uitvoeren van de opdracht dient minimaal conform de navolgende planning afstemming plaats te vinden tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever:

Nr	Overleg	Initiator	Datum
01	Startbespreking	Opdrachtnemer	14 dagen na gunning
02	Definitief Plan van Aanpak	Opdrachtnemer	21 dagen na gunning
03	Concept leidraad	Opdrachtnemer	Na afloop van de workshops en de decompositie binnen 4 weken
04	Eindversie leidraad	Opdrachtnemer	Na afloop van de review en binnen ten hoogste 9 weken na aanvang van de werkzaamheden voor de leidraad

4.1.2 Geplande startbespreking

- PM004 De startbespreking wordt 14 dagen na gunning door de Opdrachtnemer georganiseerd. De startbespreking is bedoeld om kennis te maken en de verwachtingen tussen Opdrachtgever en Opdrachtnemer te bespreken.
- PM005 Tijdens de startbespreking worden minimaal de volgende onderwerpen besproken:
- Nadere toelichting door de Opdrachtgever op het project en achtergrondinformatie;
 - Offerte uitvraag en aanbidding;
 - Te leveren producten;
 - Geïdentificeerde actuele risico's en beheersmaatregelen;
 - Kwaliteitsborging door Opdrachtnemer;
 - Contractbeheersing door Opdrachtgever.

4.1.3 Verslaglegging

- PM009 De verslaglegging van overleggen dient te worden verzorgd door Opdrachtnemer.
- PM010 Verslagen van overleggen worden voor de verspreiding door de Opdrachtnemer voorgelegd aan de Opdrachtgever.

5 Kwaliteitsmanagement

KM001 De Opdrachtnemer dient de opdracht te beheersen en optimaliseren met als doel fouten en verspillingen zichtbaar te maken en diensten en/of producten continu te verbeteren.

5.1 Toepassen kwaliteitsmanagement

KM002 De Opdrachtnemer dient te beschikken over en te werken conform een kwaliteitsmanagementsysteem, dat is gecertificeerd door een daartoe geaccrediteerde certificatie-instelling, op basis van de vigerende versie van de norm NEN-EN-ISO 9001 of een andere daarmee vergelijkbare werkwijze te hanteren.

5.1.1 Het identificeren en registreren van afwijkingen

KM003 De Opdrachtnemer dient afwijkingen, van hetgeen is overeengekomen in de overeenkomst dan wel het eigen kwaliteitssysteem, te identificeren en op te nemen in een afwijkingsrapport.

KM004 In het afwijkingenregister dienen minimaal de volgende aspecten te zijn opgenomen:

- uniek volgnummer van de afwijking;
- omschrijving van de afwijking;
- datum constatering;
- verantwoordelijke actor;
- werkpakket;
- datum wanneer corrigerende maatregelen uitgevoerd zullen zijn;
- beschrijving en status van de corrigerende maatregelen;
- geplande datum implementatie corrigerende maatregelen;
- geplande datum implementatie preventieve maatregelen;
- werkelijke datum implementatie corrigerende maatregelen;
- werkelijke datum implementatie preventieve maatregelen;
- status afwijking;
- datum sluiting van het afwijkingsrapport.

5.1.2 Opstellen plan van aanpak

- KM006 De opdrachtnemer dient een plan van aanpak op te stellen, waarin een beschrijving wordt gegeven van de uitvoering van de opdracht.
- KM007 In het Plan van Aanpak dienen minimaal de volgende onderwerpen opgenomen te zijn:
- a) beschrijving van de strategie/ -aanpak van de opdracht;
 - b) beschrijving van de voor de uitvoering van de opdracht samengestelde projectorganisatie, waarin de leidinggevenden en sleutelfuncties zijn opgenomen inclusief de aan hen toebedeelde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden;
 - c) beschrijving van de communicatie en informatievoorziening ten behoeve van de opdracht (intern en extern);
 - d) beschrijving van de wijze waarop met afwijkingen en/of wijzigingen wordt omgegaan;
 - e) kwaliteitsmanagement;
 - f) planning

6 Projectbeheersing

- PB001 De Opdrachtnemer dient zijn Werkzaamheden te beheersen op de projectbeheersaspecten, zodanig dat de opdracht wordt gerealiseerd conform de uit de overeenkomst voortvloeiende eisen.

6.1 Planning

- PB002 De Opdrachtnemer dient de opdracht zodanig te verrichten dat de opdracht en afstemming daarover met de Opdrachtgever in de tijd worden beheerst en dat de hieruit voortkomende diensten en/of producten uiterlijk op de gestelde opleverdatum en eventueel gestelde mijlpaaldata zijn gerealiseerd.
- PB003 De Opdrachtnemer dient de opdracht uit te voeren, waarbij het resultaat hiervan in de vorm van de diensten en/of producten, gereed dient te zijn op de navolgende momenten:

Nr	Dienst/product	Mijlpaal datum
01	Concept leidraad	4 ^e week na aanvang van de werkzaamheden daarvan
02	Definitieve leidraad	Binnen 9 weken na aanvang van de werkzaamheden van de leidraad

6.1.1 Opstellen van een planning

- PB004 De Opdrachtnemer dient een planning op te stellen en deze, tenminste als onderdeel van zijn inschrijving, plan van aanpak en voorafgaand aan een voortgangsoverleg, ter kennis te brengen van de Opdrachtgever.
- PB004 De planning dient tenminste:
- De voor de opdracht te ondernemen activiteiten zichtbaar te maken, waarbij deze reëel zijn uitgezet in de tijd;
 - Relevante afstemming met de Opdrachtgever zichtbaar te maken (bijvoorbeeld acceptatietermijnen, communicatietermijnen);
 - De begin- en einddatum van (eventuele) betaalposten zichtbaar te maken.
 - Gesloten te zijn, wat betekent dat iedere activiteit en/of werkpakket een voorganger en een opvolger heeft, met uitzondering van de eerste activiteit en/of werkpakket.

6.2 Betaling

PB005 De betaling van de opdrachtsom, geschiedt op basis van vaste prijs en indien aangegeven voor bepaalde posten op basis van een deel nacalculatie.

PB006 Indexering van de prijs van de te leveren diensten en/of producten door de Opdrachtnemer is niet op de opdrachtsom, noch op eventueel meerwerk, van toepassing.

PB007 Betaling van de opdrachtsom vindt plaats conform navolgend betalingsschema.

Betaalpost	Onderdeel /	Te leveren diensten / producten	Datum
01	Deelproduct "rivieren"	Leidraad rivieren	Nadat de workshops en de decompositie hebben plaatsgevonden en de 9e week na aanvang van de desbetreffende werkzaamheden
02	deelproduct "meren"	Leidraad meren	Idem
03	Deelproduct "brakke en zoute wateren"	Leidraad brakke en zoute wateren	idem

6.3 Risicomanagement

PB009 De Opdrachtnemer dient gedurende het project risico's te identificeren, analyseren en beheersen, zodanig dat de kans van optreden dan wel het gevolg van ongewenste gebeurtenissen voor de Opdrachtnemer en waar mogelijk de Opdrachtgever wordt geminimaliseerd.

6.3.1 Opstellen risicoregister

PB010 De Opdrachtnemer dient een risicoregister met beheersmaatregelen op te stellen en actueel te houden.

PB011 Het risicoregister dient minimaal de volgende aspecten te bevatten:

- Beschrijving van het risico;
- Oorzaak van het risico;
- De gevolgen van het risico;
- De kans van optreden van het risico;

- Inschatting van het initieel risico op de factoren:
 - o Tijd;
 - o Geld;
 - o Kwaliteit;
 - o Omgeving;
 - o Veiligheid;
 - o Informatie.
- Beheersmaatregelen om het risico te ondervangen;
- Status van het risico;
- Verantwoordelijk persoon voor de beheersing van het risico;
- Inschatting van het rest risico op de factoren:
 - o Tijd;
 - o Geld;
 - o Kwaliteit;
 - o Omgeving;
 - o Veiligheid;
 - o Informatie.

PB012 De Opdrachtnemer en de Opdrachtgever stemmen samen, op daartoe geëigende momenten, risico's en beheersmaatregelen af, met daarbij aandacht voor het treffen van beheersmaatregelen in relatie tot elkaars risico's.

7 Veiligheid

- V001 De Opdrachtnemer dient de opdracht te verrichten, zodanig dat deze en de resultaten hiervan op een veilige en gezonde wijze verricht en gerealiseerd worden.

7.1 Toepassen veiligheidsmanagement

- V002 De Opdrachtnemer dient zorg te dragen dat passende veiligheidsmaatregelen worden genomen en dient de Opdrachtgever hierover te informeren, zodanig dat beide partijen het vertrouwen hebben dat de opdracht op een veilige wijze wordt verricht.

7.1.1 *Opstellen Integraal veiligheidsplan (IVP)*

- V003 Opdrachtnemer behoeft voorafgaande aan de uitvoering van de opdracht geen Integraal veiligheidsplan (IVP) op te stellen.

Bijlage 1: Overzicht gevraagde producten

Verwezen wordt naar Bijlage I Staat van Tarieven en prijzen

Bijlage 2 Verstrekte en te verstrekken Informatie

Nr	Titel	Versie en datum	Geleverd bij uitvraag	Geleverd na gunning
01	KRW Leidraad Rijkswaterstaat 2020	November 2020	Ja	
02	Vraagspecificatie Behoud / herstel functionele zoet-zout verbindingen: waarom, hoe aan te leggen en in te richten en hoe te beheren?	Versie 0.7 Definitief; 3 mei 2021	Ja	